



**República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional**  
2020 - Año del General Manuel Belgrano

**Acta firma conjunta**

**Número:** IF-2020-50403180-APN-SPYMEYE#MDP

CIUDAD DE BUENOS AIRES

Lunes 3 de Agosto de 2020

**Referencia:** PROYECTO PNUD ARG/18/P02 – REVISIÓN “D”

---

**PROYECTO PNUD ARG/18/P02 – REVISIÓN “D”**

**Título del Proyecto:** "Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos".

**Número del Proyecto:** ARG/18/P02

**Asociado en la Implementación:** Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores.

**Fecha de Inicio:** 1 de octubre de 2018      **Fecha de finalización:** 31 de diciembre de 2020.

**Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):**

**Efectos a los que contribuye el proyecto:** MECNUD Efecto 1. Para 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales”.

**Producto(s) Indicativo(s):** **Producto de Programa País: 1.** Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y regional.

**Revisión D:** IF-2020-48497390-APN-SPYMEYE#MDP

**Director Nacional del Proyecto:** Guillermo Merediz

**Cargo:** Secretario de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores.

**Domicilio:** Av. Julio A. Roca 651, 2º piso, oficina 233

**Teléfonos:** 4349-3900, int. 43339.

**Correo electrónico:** gmerediz@gmail.com

**Coordinador Técnico del Proyecto:** Daniela Isabel Moya

**Domicilio:** Av. Julio A. Roca 651, 5° piso, oficina 522

**Teléfonos:** 4349-4218

**Correo electrónico:** daniemoya@gmail.com

**Breve Descripción**

El presente Plan de Inicio tiene por objetivo concluir los compromisos pendientes asociados a los Aportes No Reembolsables (ANR) de Planes de Trabajo Asociativos y de Proyectos de Inversión aprobados en el marco del Proyecto PNUD ARG/12/005 “Programa de Fortalecimiento de Sistemas Productivos Locales” (en adelante Proyecto PNUD ARG 12/005) y, a partir de las lecciones aprendidas, diseñar una estrategia de abordaje para implementar un proyecto de fortalecimiento de la asociatividad que potencie el valor estratégico de las MiPyMEs y los Emprendedores y que promueva la transformación de la matriz productiva.

Se deja constancia que, a fin de dar cumplimiento con los objetivos del presente Plan de Inicio, se recibirá del Proyecto PNUD ARG/12/005 la suma de DOLARES ESTADOUNIDENSES NOVECIENTOS SIETE MIL QUINIENTOS (USD 907.500,00.-).

**Presupuesto del proyecto**

| Revisión                          | C       | D       | Variación |  |
|-----------------------------------|---------|---------|-----------|--|
| Total de recursos requeridos USD: | 845.927 | 433.927 | 412.000   |  |
| Gobierno USD:                     | 822.391 | 422.391 | 398.897   |  |
| Costo de Apoyo USD:               | 23.536  | 11.536  | 13.103    |  |
|                                   |         |         |           |  |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Objeto de la Revisión:


- a. Extender el Proyecto hasta el 31/12/2020 a fin de completar el objetivo B del presente Plan de Inicio (Diseñar una estrategia de abordaje para implementar un proyecto de fortalecimiento de la asociatividad que potencie el valor estratégico de las MiPyMEs y los Emprendedores y que promueva la transformación de la matriz productiva).
- b. Dar cuenta del estado final de los 41 proyectos vinculados al objetivo A del Plan de Inicio. (Concluir los compromisos pendientes asociados a los Aportes No Reembolsables (ANR) de Planes de Trabajo Asociativos y de Proyectos de Inversión aprobados en el marco del Proyecto PNUD ARG/12/005 “Programa de Fortalecimiento de Sistemas Productivos Locales”).
- c. Reflejar el traspaso de fondos desde el proyecto PNUD ARG/18/P02 hacia el proyecto PNUD ARG/16/004 por el monto de USD 400.000.-, según nota NO-2020-31408851-APN-SPYMEYE#MDP de fecha 12 de mayo de 2020.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE  
Date: 2020.07.28 16:32:33 -03:00

Rodolfo Martín Yáñez  
Secretario  
Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior  
Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE  
Date: 2020.08.03 11:07:27 -03:00

Guillermo Merediz  
Secretario  
Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores  
Ministerio de Desarrollo Productivo



VALENTIN GONZALEZ LEON  
REPRESENTANTE ADJUNTO PNUD

## Plan de Inicio

**Título del Proyecto:** Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos. **Revisión "D".**

**Número del Proyecto:** ARG/18/P02 "Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos".

**Asociado en la Implementación:** Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores.

Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación.

**Otras partes responsables:** PNUD

**Fecha de Inicio:** 1 de octubre de 2018

**Fecha de finalización:** 31 de diciembre de 2020.

**Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):**

| Breve Descripción   |
|---|
| <p>El presente Plan de Inicio tiene por objetivo concluir los compromisos pendientes asociados a los Aportes No Reembolsables (ANR) de Planes de Trabajo Asociativos y de Proyectos de Inversión aprobados en el marco del Proyecto PNUD ARG/12/005 "Programa de Fortalecimiento de Sistemas Productivos Locales" (en adelante Proyecto PNUD ARG 12/005) y, a partir de las lecciones aprendidas, diseñar una estrategia de abordaje para implementar un proyecto de fortalecimiento de la asociatividad que potencie el valor estratégico de las MiPyMEs y los Emprendedores y que promueva la transformación de la matriz productiva. Se deja constancia que, a fin de dar cumplimiento con los objetivos del presente Plan de Inicio, se recibirá del Proyecto PNUD ARG/12/005 la suma de DOLARES ESTADOUNIDENSES NOVECIENTOS SIETE MIL QUINIENTOS (USD 907.500,00.-).</p> |

| Efectos a los que contribuye el proyecto<br><b>MECNUD Efecto 1.</b> Para 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales".<br><br><b>Producto de Programa País: 1.</b> Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y regional. | Revisión                          | C       | D       | Variación |
|--|-----------------------------------|---------|---------|-----------|
|  | Total de recursos requeridos USD: | 845.927 | 433.927 | 412.000   |
|  | Gobierno USD:                     | 822.391 | 422.391 | 398.897   |
|  | Costo de Apoyo USD:               | 23.536  | 11.536  | 13.103    |

| Asociado en la Implementación   | Gobierno  | PNUD                    |
|---|---|-------------------------|
| Secretario de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores. Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación. | Secretario/a de Coordinación y Planificación Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto | Representante Residente |
| Fecha:  | Fecha:  |                         |

IF-2020-48497390-APN-SPYMEYE#MDP

## Plan de Inicio

### OBJETIVO DE LA PRESENTE REVISIÓN

El objetivo de la presente revisión es:

- a) Extender el Proyecto hasta el 31/12/2020 a fin de completar el objetivo B del presente Plan de Inicio (Diseñar una estrategia de abordaje para implementar un proyecto de fortalecimiento de la asociatividad que potencie el valor estratégico de las MiPyMEs y los Emprendedores y que promueva la transformación de la matriz productiva).
- b) Dar cuenta del estado final de los 41 proyectos vinculados al objetivo A del Plan de Inicio. (Concluir los compromisos pendientes asociados a los Aportes No Reembolsables (ANR) de Planes de Trabajo Asociativos y de Proyectos de Inversión aprobados en el marco del Proyecto PNUD ARG/12/005 “Programa de Fortalecimiento de Sistemas Productivos Locales”).
- c) Reflejar el traspaso de fondos desde el proyecto PNUD ARG/18/P02 hacia el proyecto PNUD ARG/16/004 por el monto de USD 400.000, según nota NO-2020-31408851-APN-SPYMEYE#MDP de fecha 12 de mayo de 2020.

---

**I. DESAFÍOS DE DESARROLLO. SIN MODIFICACIONES**

---

**II. ESTRATEGIA. SIN MODIFICACIONES**

---

**III. RESULTADOS Y ALIANZAS. SIN MODIFICACIONES**

---

**IV. GESTIÓN DEL PROYECTO. SIN MODIFICACIONES**

## V. MARCO DE RESULTADOS<sup>1</sup>. SIN MODIFICACIONES.

|   |   |   |   |      |  |  |  |
|---|---|---|---|------|--|--|--|
|   | <b>Efecto previsto MECNUD: Efecto 1:</b> Para 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales” <b>Producto de Programa País: 1.</b> Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y regional. |   |   |      |  |  |  |
|   | <b>Producto/s del Plan Estratégico del PNUD:</b> Efecto 1: “ <i>El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles e incorporan capacidades productivas que crean empleo y medios de vida para los pobres y excluidos</i> ”; Producto 1.1. “ <i>Sistemas e instituciones nacionales y subnacionales habilitadas para lograr cambios estructurales de las capacidades productivas de manera que sean sostenibles e intensivas en cuanto a generación de empleo y medios de vida</i> ” y aportará al indicador de producto.  |   |   |      |  |  |  |
|   | <b>Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: ARG/18/P02 “Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos”.</b>   |   |   |      |  |  |  |
| Producto/s  | Indicadores de Producto/s <sup>2</sup>  | Fuente de Datos                                       | Línea de Base   |      | Metas  |  | Metodología y Riesgos de la recolección de datos |
|   |   |   | Valor   | Año  | 2019   | 2020   |  |
| Diseño de estrategia para implementar política de desarrollo productivo sostenible para la creación y consolidación de grupos asociativos, centros de servicios tecnológicos y clústers | Número de Grupos asociativos con asistencia técnica y económica/financiera finalizada (ARG/05/024 y ARG/12/005).<br><br>Número de empresas y productores con Planes y proyectos de inversión de las empresas y cooperativas con asistencia técnica y económica/financiera finalizada (ARG/05/024 y ARG/12/005).<br><br>Número de puestos de trabajo vinculados a Planes y proyectos de inversión de las empresas y cooperativas con asistencia  | Documentación de respaldo en expediente de proyectos. | 237 Grupos asociativos con asistencia técnica y económica finalizada.<br><br>4.090 empresas y productores vinculados a proyectos con asistencia técnica y económica finalizada. | 2018 | 272 Grupos asociativos con asistencia técnica y económica finalizados.<br><br>4.831 empresas y productores vinculados a proyectos con asistencia técnica y económica finalizada. | 278 Grupos asociativos con asistencia técnica y económica finalizados.<br><br>4.957 empresas y productores vinculados a proyectos con asistencia técnica y económica finalizada. | ANR pagados                                      |

<sup>1</sup> El PNUD publica su información sobre proyectos (indicadores, líneas de base, metas y resultados) para cumplir con las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI). Es necesario asegurarse de que los indicadores sean S.M.A.R.T. (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazos Establecidos), cuenten con líneas de base precisas y metas sostenidas por evidencia y datos confiables, y evitar abreviaturas para que los lectores externos comprendan los resultados del proyecto. IF-2020-48497390-APN-SPYMEYE#MDP

<sup>2</sup> Se recomienda que los proyectos utilicen indicadores de producto del Marco Integrado de Recursos y Resultados (IRRF) del Plan Estratégico, según resulte relevante, además de los indicadores de resultados específicos del proyecto. Los indicadores deben desagregarse por género o por otros grupos objetivo, según resulte relevante.

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  | técnica y económicamente finalizada (ARG/05/024 y ARG/12/005). | 17.581 puestos vinculados a proyectos con asistencia técnica y económica finalizada. | 19.337 puestos vinculados a proyectos con asistencia técnica y económica finalizada. | 19.637 puestos vinculados a proyectos con asistencia técnica y económica finalizada. |  |
|  | Documento de Proyecto aprobado                                 | Documentación Unidad Ejecutora   |  | Un Documento de Proyecto aprobado  | Documento firmado de forma tripartita. |



**VI. PLAN DE TRABAJO ANUAL. SE MODIFICA.**

| Producto   | Actividades y Acciones   | Presupuesto US\$ |            |           | Responsable   | Presupuesto en US\$      |            |
|--|--|------------------|------------|-----------|---|--------------------------|------------|
|  |  | Año 2018         | Año 2019   | Año 2020  |   | Fuente de Financiamiento | Monto      |
| Diseño de estrategia para implementar política de desarrollo productivo para la creación y consolidación de grupos asociativos, centros de servicios tecnológicos y clústers | 1. Asistir técnica y económicamente a Sistemas Productivos Locales <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar el seguimiento y monitoreo de los Proyectos</li> <li>Efectivar los compromisos pendientes (entrega de ANRs)</li> <li>Elaborar informe final incluyendo experiencias y lecciones aprendidas</li> <li>Efectivar las operaciones de cierre.</li> </ul> | 40.084           | 166.443,06 | 66.205,80 | Dirección Nacional del Proyecto Unidad Ejecutora PNUD | GOB                      | 272.732,86 |
|  |  | 1.202,47         | 4.994,59   | 1.986,17  |   |                          | 8.183,23   |

|   |                  |                   |                   |  |  |                |
|---|------------------|-------------------|-------------------|--|--|----------------|
| <p>2. Diseñar una estrategia de abordaje de ecosistemas productivos a nivel territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizar talleres de trabajo con actores del sector público, privado, organismos internacionales, etc.</li> <li>Analizar el estado de arte, las políticas y realizar el diagnóstico (insumo para la definición del problema a abordar)</li> <li>Diseñar el documento de proyecto del Programa para su efectiva puesta en marcha y ejecución</li> <li>Definir la estructura y perfiles necesarios de la unidad ejecutora para asegurar los mecanismos de control interno.</li> <li>Diseñar un esquema de seguimiento y monitoreo del Proyecto a nivel federal</li> </ul> | 0                | 333,66            | 19.666,34         |  | 71600 (Viajes)                               | 20.000         |
|   | 0                | 0                 | 4000              |  | 73100 (Servicios)                            | 4.000          |
|   | 0                | 0                 | 7.757,05          |  | 72100 (Contrato de Servicios Empresa, ONGs)  | 7.757,05       |
|   | 50.000           | 28.600            | 1.400             |  | 74100 (servicios profesionales de Auditoria) | 80.000         |
|   | 1.500            | 868,01            | 984,70            |  | 75100 (Costos de Administración - GMS)       | 3.352,71       |
|   |                  | 37.858,26         |                   |  | 76100 (pérdida por diferencia cambiaria)     | 37.858,26      |
|   |                  | 42,88             |                   |  | 74500 (miscelaneos)                          | 42,88          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>92.786,47</b> | <b>239.140,46</b> | <b>102.000,07</b> |  |  | <b>433.927</b> |
|   |                  |                   |                   |  | IF-2020-48497390-APN-SPYMEYE#MDP             |                |



---

**VII. ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA. SIN MODIFICACIONES**

---

**VIII. CONTEXTO LEGAL Y GESTIÓN DE RIESGOS. SIN MODIFICACIONES**

---

---

## ANEXO 1. HOJA DE DATOS BÁSICOS. SIN MODIFICACIONES

**Proyecto:** Fortalecimiento de la asociatividad en los Ecosistemas Productivos

**Fecha de inicio:** 01 de Octubre de 2018

**Fecha de finalización:** 31 de diciembre 2020

**Asociado en la Implementación:** Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores. Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación.

**Director Nacional del Proyecto:** Guillermo Merediz

**Cargo:** Secretario de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores.

**Domicilio:** Av. Julio A. Roca 651, 2° piso, oficina 233

**Teléfonos:** 4349-3900, int. 43339.

**Correo electrónico:** gmerediz@gmail.com

**Director Nacional Alterno:** María Claudia Daverio

**Cargo:** Secretaria de Gestión Administrativa

**Domicilio:** Julio A. Roca 651, piso 5º Of. 524

**Teléfonos:** 4349-3520 / 3387

**Correo electrónico:** mcdaverio@gmail.com

**Coordinador Técnico del Proyecto:** Daniela Isabel Moya

**Domicilio:** Av. Julio A. Roca 651, 5° piso, oficina 522

**Teléfonos:** 4349-4218

**Correo electrónico:** daniemoya@gmail.com

**Coordinador General del Proyecto:** Julieta Almecija

**Domicilio:** Av. P. Roque Sáenz Peña 547, 6° Piso.

**Teléfonos:** 4349 3900

**Correo electrónico:** julietaalmecija@yahoo.com

**Presupuesto Total:** USD 433.927.-

**Fuentes de Financiamiento:** Fondos del Tesoro Nacional.

---

Firma del Director Nacional de Proyecto

---

Fecha

IF-2020-48497390-APN-SPYMEYE#MDP

## ANEXO 2. MARCO DE MONITOREO. SIN MODIFICACIONES

| Actividades  | 1. Acciones  | Año            | Indicadores   | Metas anuales   |
|--|--|----------------|---|---|
| 1. Asistir técnica y económicamente a Sistemas Productivos Locales                   | Efectivar los compromisos ANRs en el marco del Proyecto ARG/12/005   | 2018-2019-2020 | N° de proyectos con ANR pagados   | UN (1) Proyecto con desembolso en 2018.<br><br>TREINTA Y CUATRO (34) Proyectos con desembolso completo en 2019.<br><br>SIETE (6) Proyectos con desembolso completo en 2020. |
|  | Elaborar informe final incluyendo lecciones aprendidas   | 2020           | Grado de avance en la elaboración de un Informe de lecciones aprendidas<br>1: Relevamiento de información<br>2: Análisis de las acciones realizadas por el proyecto y lecciones aprendidas<br>3: Redacción del Informe final                                      | 3: UN (1) informe de lecciones aprendidas   |
| 2. Diseñar una estrategia de abordaje de ecosistemas productivos a nivel territorial | Organizar un taller de trabajo con actores del sector público, privado, organismos internacionales, etc.                 | 2020           | Taller realizado.   | UN (1) taller realizado   |
|  | Analizar el estado de arte de las políticas y realizar un diagnóstico (insumo para la definición del problema a abordar) | 2020           | Grado de avance en la elaboración de un informe de diagnóstico<br>1: Relevamiento de información<br>2: Análisis del estado de arte de las políticas<br>3: Redacción del Informe de diagnóstico  | 3: UN (1) informe de diagnóstico realizado  |
|  | Elaborar Documento de Proyecto   |                | Grado de avance en la realización de un estudio de buenas prácticas<br>1: Relevamiento de información disponible<br>2: Análisis de la información e identificación de buenas prácticas<br>3: Redacción de Informe de buenas prácticas                             | UN (1) estudio de buenas prácticas realizado.   |
|  |  | 2020           | Grado de avance en la elaboración del Documento de Proyecto:<br>Grado 1: Diagnóstico definido<br>Grado 2: Estrategia definida<br>Grado 3: Marco de Resultados y Marco de monitoreo definidos.<br>Grado 4: Documento redactado.<br>Grado 5: Documento consensuado. | 2020 – Avance Grado 5   |

---

**ANEXO 3. REGISTRO DE RIESGOS. SIN MODIFICACIONES**

---

---

**ANEXO 4. PROCEDIMIENTOS PARA EL CIERRE DE PROYECTOS. SIN MODIFICACIONES**

---

---

**MODELO DE CARTA ACUERDO. SIN MODIFICACIONES**

---

**ANEXO 5. LISTADO DE 41 PROYECTOS. SE MODIFICA.**

| N° | Convenio Marco | Grupo Asociativo/ Cooperativa   | Provincia           | Financiamiento Coordinador % Ejecución | Proyectos de Inversión % Ejecución | Estado Proyecto  | N° de expediente electrónico    |
|----|----------------|---|---------------------|--|------------------------------------|------------------|---------------------------------|
| 1  | 12/2012        | Yerba Biodinámica "La Abundancia"   | Misiones            | 100%                                   | 88%                                | Finalizado       | EX-2019-17517230- -APN-DGD#MPYT |
| 2  | 27/2013        | Cooperativa de Productores Regionales Cabure-i Ltda.  | Misiones            | 100%                                   | 100%                               | Finalizado       | EX-2019-12506711-APN-DGD#MPYT   |
| 3  | 20/2014        | Cooperativa Agropecuaria de Provisión, Transformación y Comercialización "Tierra Campesina" Ltda. | Mendoza             | 100%                                   | 100%                               | Finalizado       | EX-2019-04774730-APN-DGD#MPYT   |
| 4  | 24/2014        | Cooperativa de Trabajo Textil del Norte Argentino COOTEXNOA                                       | Jujuy               | Sin continuidad en ARG/18/P02          | Sin continuidad en ARG/18/P02      | Baja formalizada | EX-2019-39538446-APN-DGD#MPYT   |
| 5  | 01/2015        | Cooperativa de Trabajo IdeAAR Ltda.   | Buenos Aires        | 100%                                   | 100%                               | Finalizado       | EX-2019-39109614-APN-DGD#MPYT   |
| 6  | 03/2015        | Cooperativa de Trabajo Condor Andino Ltda.  | San Juan            | 80%                                    | 100%                               | Finalizado       | EX-2019-39099125-APN-DGD#MPYT   |
| 7  | 04/2015        | Cooperativa Apícola Agrícola Agro Naciente Ltda.  | Santiago del Estero | 100%                                   | 100%                               | Finalizado       | EX-2019-39107216-APN-DGD#MPYT   |
| 8  | 11/2015        | Productores Olivícolas de San Rafael  | Mendoza             | 94%                                    | 100%                               | Finalizado       | EX-2019-39499950-APN-DGD#MPYT   |
| 9  | 15/2015        | Cooperativa de Trabajo Galaxia  | Buenos Aires        | Sin continuidad en ARG/18/P02          | Sin continuidad en ARG/18/P02      | Baja formalizada | EX-2019-39614846- -APN-DGD#MPYT |
| 10 | 24/2015        | Cerveceros Artesanales de Villa General Belgrano  | Córdoba             | 100%                                   | 100%                               | Finalizado       | EX-2019-39530159-APN-DGD#MPYT   |
| 11 | 27/2015        | Cooperativa Agropecuaria y Apícola de Centeno Ltda. COOPAAC                                       | Santa Fe            | 78%                                    | 89%                                | Finalizado       | EX-2019-39566254-APN-DGD#MPYT   |
| 12 | 33/2015        | Cooperativa de Productores Apícola Jujuy  | Jujuy               | 100%                                   | 100%                               | Finalizado       | EX-2019-11797721-APN-DGD#MPYT   |
| 13 | 10/2015        | Porcicultores de Calefú   | La Pampa            | Sin continuidad en ARG/18/P02          | Sin continuidad en ARG/18/P02      | Baja formalizada | EX-2020-43469021-APN-DGD#MPYT   |
| 14 | 01/2016        | Cooperativa Centro de Diseño de Interiores e Industria CEDII Ltda.                                | Salta               | 100%                                   | 100%                               | Finalizado       | EX-2019-35867226-APN-DGD#MPYT   |
| 15 | 02/2016        | Cooperativa de Trabajo Whipala  | Salta               | 100%                                   | 98%                                | Finalizado       | EX-2019-05407186-APN-DGD#MPYT   |
| 16 | 06/2016        | Cooperativa Apícola Apidelta Ltda.  | Buenos Aires        | 75%                                    | 97%                                | Finalizado       | EX-2019-39103813-APN-DGD#MPYT   |
| 17 | 08/2016        | Cooperativa de Trabajo Bronces Brass Root Ltda.   | Buenos Aires        | Sin continuidad en ARG/18/P02          | Sin continuidad en ARG/18/P02      | Baja formalizada | EX-2019-39110000-APN-DGD#MPYT   |

IF-2020-48497390-APN-SPYMEYE#MDP



|    |         |  |              |                               |                               |                  |                               |
|----|---------|--|--------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|
| 18 | 10/2016 | Cooperativa de Trabajo IMPOPAP Industria Metalúrgica Popular Arg.                                  | Buenos Aires | 100%                          | 100%                          | Finalizado       | EX-2019-04444676-APN-DGD#MPYT |
| 19 | 01/2017 | Cooperativa de Trabajo 7 de septiembre.  | Buenos Aires | 100%                          | 0%                            | Finalizado       | EX-2019-04095463-APN-DGD#MPYT |
| 20 | 03/2017 | Cooperativa de Productores Vitivinícolas Cafayate Valles Calchaquies                               | Salta        | 68%                           | 92%                           | Finalizado       | EX-2019-02987491-APN-DGD#MPYT |
| 21 | 04/2017 | Cooperativa de Provisión Apícola COSAR Ltda.   | Santa Fe     | -                             | 100%                          | Finalizado       | EX-2019-39105443-APN-DGD#MPYT |
| 22 | 05/2017 | Cooperativa de Trabajo La Maqueta Ltda. y la Cooperativa de Trabajo La Patria Grande Ltda. "COOPA" | Buenos Aires | Sin continuidad en ARG/18/P02 | Sin continuidad en ARG/18/P02 | Baja formalizada | EX-2019-39104201-APN-DGD#MPYT |
| 23 | 06/2017 | Cooperativa Cull Rani Ltda.  | Neuquén      | Sin continuidad en ARG/18/P02 | Sin continuidad en ARG/18/P02 | Baja formalizada | EX-2019-94809351-APN-DGD#MPYT |
| 24 | 12/2017 | Cooperativa Agropecuaria Lombricultura y consumo Eco Zonda   | San Juan     | 67%                           | 76%                           | Finalizado       | EX-2019-17518095-APN-DGD#MPYT |
| 25 | 15/2017 | Cooperativa Apícola Gualaguaychú   | Entre Ríos   | 100%                          | 100%                          | Finalizado       | EX-2018-66966737-APN-DGD#MPYT |
| 26 | 17/2017 | Cooperativa Sueños Compartidos Ltda.   | CABA         | 85%                           | 36%                           | Finalizado       | EX-2018-66960932-APN-DGD#MPYT |
| 27 | 01/2019 | Cooperativa de Trabajo La Terre Ltda   | Mendoza      | 56%                           | Sin continuidad en ARG/18/P02 | Baja formalizada | EX-2019-04437834-APN-DGD#MPYT |
| 28 | 19/2017 | Cooperativa Agrícola Esenciera Industrial y de Consumo Río Uruguay Ltda.                           | Misiones     | Sin continuidad en ARG/18/P02 | Sin continuidad en ARG/18/P02 | Baja formalizada | EX-2019-04432296-APN-DGD#MPYT |
| 29 | 20/2017 | Centro de Servicios Metalúrgicos del Sudeste Bonaerense  | Buenos Aires | -                             | 100%                          | Finalizado       | EX-2018-66895587-APN-DGD#MPYT |
| 30 | 14/2017 | Cooperativa Norte Lavallino Ltda.  | Mendoza      | -                             | 100%                          | Finalizado       | EX-2019-04774477-APN-DGD#MPYT |
| 31 | 01/2018 | La Choza Cooperativa de Trabajo Ltda.  | Buenos Aires | -                             | 100%                          | Finalizado       | EX-2018-63548846-APN-DGD#MPYT |
| 32 | 25/2014 | Cooperativa de Trabajo Cristalería Vitrofin Ltda   | Santa Fe     | Sin continuidad en ARG/18/P02 | Sin continuidad en ARG/18/P02 | Baja formalizada | EX-2019-39526308-APN-DGD#MPYT |
| 33 | 23/2015 | ISCORI - Productores de cerdos de Marcos Juárez  | Córdoba      | 71%                           | 100%                          | Finalizado       | EX-2019-39499344-APN-DGD#MPYT |
| 34 | 32/2015 | Cooperativa de Trabajo Integral Wanda Ltda.  | Misiones     | 100%                          | 100%                          | Finalizado       | EX-2019-39551266-APN-DGD#MPYT |
| 35 | 07/2016 | Cámara de Industriales Metalúrgicos y de Componentes de Córdoba                                    | Córdoba      | -                             | 100%                          | Finalizado       | EX-2019-39497938-APN-DGD#MPYT |
| 36 | 08/2017 | Cámara de Industrias Metalúrgicas del Centro de la Provincia de Santa Fe                           | Santa Fe     | -                             | 100%                          | Finalizado       | EX-2019-14514568-APN-DGD#MPYT |
| 37 | 09/2017 | Cooperativa de Trabajo Pulpo Rojo  | Chubut       | 100%                          | 100%                          | Finalizado       | EX-2018-66961472-APN-DGD#MPYT |
| 38 | 16/2017 | Cooperativa Apícola La Colmena   | Entre Ríos   | 100%                          | 100%                          | Finalizado       | EX-2019-05407833-APN-DGD#MPYT |

IF-2020-48497390-APN-SPYMEYE#MDP

|    |         |  |              |                                  |                                  |                     |                                  |
|----|---------|--|--------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| 39 | 16/2014 | Cooperativa de Trabajo Ex Vandenfil                | Buenos Aires | Sin continuidad<br>en ARG/18/P02 | Sin continuidad<br>en ARG/18/P02 | Baja<br>formalizada | EX-2019-39510859- -APN- DGD#MPYT |
| 40 | 08/2014 | Cooperativa Apícola Laprida                        | Buenos Aires | 89%                              | 100%                             | Finalizado          | EX-2018-66962352-APN- DGD#MPYT   |
| 41 | 13/2017 | Cooperativa Vitivinícola y Frutihortícola La Línea | Mendoza      | Sin continuidad<br>en ARG/18/P02 | Sin continuidad<br>en ARG/18/P02 | Baja<br>formalizada | EX-2019-39503685- -APN- DGD#MPYT |



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
2020 - Año del General Manuel Belgrano

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Informe gráfico**

**Número:** IF-2020-48497390-APN-SPYMEYE#MDP

CIUDAD DE BUENOS AIRES

Lunes 27 de Julio de 2020

**Referencia:** Revisión D. PNUD ARG/18/P02 “Programa de Fortalecimiento de la Asociatividad en los Ecosistemas Productivos”

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 15 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE  
Date: 2020.07.27 17:29:39 -03:00

Guillermo Merediz  
Secretario  
Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores  
Ministerio de Desarrollo Productivo

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL  
ELECTRONICA - GDE  
Date: 2020.07.27 17:29:40 -03:00